



# PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

## 2023-2027



Ajuntament de  
**Montgat**

# SUMARI

- PRESENTACIÓ
- MISSIÓ, VISIÓ I VALORS
- OBJECTIUS ESTRATÈGICS, ESPECÍFICS I ACTUACIONS
- EL SISTEMA DE SEGUIMENT I RENDICIÓ DE COMPTES
- EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030
- COM S'HA FET EL PAM



# PRESENTACIÓ

Benvolguts veïns i veïnes de Montgat,

Des del nostre equip de govern, ens complau presentar-vos el Pla d'Acció Municipal (PAM), una eina essencial que marcarà la ruta del nostre treball conjunt fins al final del mandat. Aquest document és molt més que un pla; és un compromís amb tots vosaltres per garantir que l'acció de govern sigui transparent, eficient i alineada amb les necessitats de Montgat i la seva ciutadania.

El PAM es fonamenta en les grans àrees estratègiques que guiaran el treball d'aquest equip de govern, format pel PSC, SOM i Junts per Montgat. Cada àrea estratègica es divideix en objectius concrets i assolibles, els quals es materialitzen en actuacions precises. Així, definim no només els grans reptes, sinó també els passos a seguir per transformar aquestes idees en accions reals que aportin millores tangibles en el dia a dia del nostre poble.

Aquest Pla també reflecteix la nostra voluntat de servei i el nostre compromís amb la cerca de l'excel·lència en cada projecte i cada decisió. Volem que el PAM sigui una eina de control de la nostra tasca, que serveixi per rendir comptes a la ciutadania, en estreta consonància amb els principis de la Llei de transparència. Ens proposem que qualsevol montgatí o montgatina pugui consultar aquest document i conèixer de manera clara i senzilla el rumb que ens hem fixat.

# PRESENTACIÓ

La nostra voluntat és que aquest PAM esdevingui un full de ruta que reflecteixi la implicació i la dedicació d'aquest govern per fer de Montgat un municipi millor per a tothom. Ens comprometem a treballar amb il·lusió i rigor per assolir els objectius que ens hem fixat, sempre amb una actitud oberta i constructiva, i amb el ferm desig que, tots junts, fem camí cap a un futur en què ens sentim partícips.

Gràcies per la vostra confiança. Avancem junts cap a un Montgat millor.



**Equip de Govern de Montgat**

# PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT 2023-2027



## Missió

Contribuir al benestar de la ciutadania i impulsar oportunitats de desenvolupament a entitats i empreses, a través d'una Administració moderna i d'una gestió eficient dels recursos i serveis municipals.



## Visió

Esdevenir un municipi inclusiu, cohesionat i amb sentiment de pertinença. Un poble dinàmic, cívic i compromès amb el medi ambient que sigui un referent on viure.



## Valors

1. Transparència
2. Igualtat
3. Eficiència
4. Sostenibilitat
5. Responsabilitat
6. Respecte
7. Resiliència
8. Proximitat i empatia
9. Creativitat

# OBJECTIUS ESTRATÈGICS



**1** Contribuir a la millora de la qualitat de vida de les persones i igualtat d'oportunitats.



**2** Treballar per fer de Montgat un municipi sostenible socialment, mediambientalment i econòmicament.



**3** Promoure un Montgat actiu i dinàmic .



**4** Esdevenir una Administració moderna, eficient, propera i transparent.

# 1

## Contribuir a la millora de la qualitat de vida de les persones i igualtat d'oportunitats



### Objectiu específic 1.1

#### **Detectar necessitats formatives de la població juvenil i adulta per reduir l'escletxa de gènere i social d'aquests col·lectius**

- Elaborar un Pla de coeducació transversal de Montgat
- Elaborar un Pla d'actuació per reduir l'escletxa digital
- Elaborar un Pla d'ocupació científiques i tecnològiques (sortides professionals)
- Facilitar pràctiques laborals a l'Ajuntament de joves estudiants d'FP
- Elaboració del Pla de formació per a joves i adults

### Objectiu específic 1.2

#### **Millorar l'atenció als col·lectius més vulnerables i dimensionar els ajuts i subvencions anuals**

- Detectar necessitats de la població vulnerable (diagnòstic)
- Pla de subvencions que atengui a les necessitats de la població
- Estudi de noves línies d'ajuts i subvencions .

# 1

## Contribuir a la millora de la qualitat de vida de les persones i igualtat d'oportunitats



### Objectiu específic 1.3

#### Millorar la seguretat ciutadana en el municipi

- Remodelació de l'enllumenat de la Plaça Mallorquines, c/Lluís Companys, Pau Alzina, accés al CAP, C/Carme Karr, C/ Caterina Albert, C/ Carme Colomer, Av. Turó amb Can Humbert i Plaça Pere de José
- Instal·lar nou enllumenat en el Parc dels Països Catalans
- Augmentar un 20% d'efectius de la policia local impulsant una feminització del cos
- Ampliació xarxa de càmeres de seguretat a les entrades i sortides de Montgat
- Posar en marxa el servei de la policia de proximitat
- Recuperar la formació vial i de seguretat a les escoles
- Implantació de noves tecnologies (tablets, disposar d'una APP de contacte ràpid amb la policia,etc.)

### Objectiu específic 1.4

#### Millorar l'accessibilitat a Montgat

- Implementar el Pla d'accessibilitat que ja està aprovat
- Arranjament Pl.Sant Jaume per accessibilitat
- Actuacions per millorar l'accessibilitat als equipaments escolars (apretar a la Generalitat perquè faci les actuacions, ja que són competència seva, no de l'Ajuntament)
- Arranjament tercera fase Costes: retirada dels pals de telefonia i connexions soterrades
- Millorar l'entrada de l'equipament del CAP
- Connexió Turó-Vilares: ampliació del pas



# 1

## Contribuir a la millora de la qualitat de vida de les persones i igualtat d'oportunitats



### Objectiu específic 1.5

#### **Facilitar l'accés a l'habitatge digne als veïns i veïnes de Montgat**

- Garantir que el 40% de la construcció que es faci al Planejament Urbanístic de les Mallorquines nord sigui HPO (entre compra i lloguer)
- reaar habitatges dotacionals (joves i gent gran) a la pastilla que hi ha al costat del mercat de Montgat

### Objectiu específic 1.6

#### **Oferir serveis de qualitat per a la ciutadania en qualsevol moment del seu cicle de vida**

- Creació residència i centre de dia
- Estudiar la viabilitat d'un autoconsum compartit amb persones vulnerables a través de les instal·lacions fotovoltaïques municipals
- Elaborar el primer Pla de salut municipal
- Unificar en un sol calendari totes les activitats gratuïtes que fan anualment les entitats, les associacions i el propi ajuntament

# 2

## Treballar per fer de Montgat un municipi sostenible socialment, mediambientalment i econòmicament



### Objectiu específic 2.1

#### Impulsar la pacificació d'espais

- Implementar mesures del SCT (Servei català de Trànsit)
- Actualització de l'ordenança de civisme d'ús de la via pública i equipaments municipals

### Objectiu específic 2.2

#### Montgat sostenible i verd

- Crear ordenança d'arbrat municipal
- Eliminar cablejat, baranes, voreres al barri de Can Ciurana
- Fer diagnosi i possible pla de manteniment de parcs infantils i jardins
- Pla director de la bicicleta (definir xarxa ciclabe de Montgat, estudiar la viabilitat d'accedir a la xarxa metropolitana de la bicicleta -AMBICIS)
- Ampliar els punts de recàrrega per vehicles elèctrics a la via pública i als edificis o espais municipals
- Traçar un nou Pla de mobilitat

### Objectiu específic 2.3

#### Consolidar les platges i el litoral

- Elaborar una ordenança de platges
- Construcció d'escales, rampes, etc. d'accés a les platges

# 2

## Treballar per fer de Montgat un municipi sostenible socialment, mediambientalment i econòmicament



### Objectiu específic 2.4

#### **Promoure tinença responsable dels animals**

- Establir protocols d'actuació d'animals domèstics
- Actualització de l'ordenança d'animals domèstics

### Objectiu específic 2.5

#### **Promoure l'economia local**

- Establiment d'un calendari anual de formació per sensibilitzar a les empreses per crear nous llocs de treball
- Campanyes d'economia social i solidària
- Campanyes de sensibilització per comprar al municipi
- Creació de grup d'experts que assessorin emprenedors
- Reobrir la coveta del tramvia com a patrimoni de Montgat

### Objectiu específic 2.6

#### **Impulsar un consum energètic responsable, eficient i sostenible**

- Ampliar la superfície de plaques fotovoltaïques en els edificis municipals/Execució dels projectes d'instal·lació de panells fotovoltaïcs a l'Escola S.Joan, camp de futbol, casal de gent gran, nau de la brigada i centre cívic.
- Campanyes de consum responsable dels recursos (aigua, llum...)
- Ampliar subvencions a altres fonts d'energies
- Elaborar un Pla hídric de Montgat
- Accions a vies ràpides C-31: col·locar plaques per reduir la contaminació acústica dels edificis propers
- Elaboració d'un Pla "Montgat, posa't guapa" (rehabilitació energètica i millora estètica)
- Creació oficina de Transició Energètica per assessorar a la ciutadania



## Objectiu específic 3.1

### Impulsar l'educació pública de qualitat a Montgat

- Intervenir perquè la Generalitat, construeixi l'Escola Norai
- Intervenir perquè la Generalitat, ofereixi cicles de formació professional al IES Thalassa
- Realitzar programes de beques per estudiants sense recursos
- Realitzar campanyes de sensibilitat contra el bullying

## Objectiu específic 3.2

### Millorar els equipaments esportius

- Crear un pla de manteniment dels equipaments esportius
- Arranjament sostre poliesportiu
- Planificar i elaborar el projecte de gimnàs, bar i vestuaris del camp de futbol
- Construir grades amb ombra al camp de futbol
- Crear un gimnàs municipal al costat de l'escola Salvador Espriu

## Objectiu específic 3.3

### Fer de Montgat un municipi actiu culturalment parlant i potenciar/crear nous espais per la difusió de la cultura

- Recuperació de la història i/o audiovisual de Montgat
- Crear espais d'art
- Restaurar Can Dalmu a les entitats culturals (Cau Gep)
- Reforma i ampliació del Centre Cívic

## Objectiu específic 3.4

### Estimular la participació ciutadana

- Crear una borsa de voluntariat
- Donar a conèixer els òrgans de participació ciutadana (audiències, Consell de la vila)



## Objectiu específic 3.5

### **Promoure activitat física lliure creant espais saludables per a la pràctic esportiva**

- Rutes senyalitzades esportives amb nivells de dificultat pel municipi
- Rutes de coneixement de patrimoni cultural de Montgat
- Canviar els elements de calistènia del Parc de les Moreres
- Col·locació d'elements Bio Saludables al Parc de les Bateries
- Fer un arranjament de la pastilla d'Aurora Bertrana per la realització d'activitats suaus (ioga, pilates, taichi, meditació..)
- Crear un canal de natació d'aigües obertes al mar

## Objectiu específic 3.6

### **Donar una millor oferta cultural i de lleure als joves de Montgat**

- Programació estable de teatre i municipal a la sala Pau Casals
- Fer accessible i ampliar l'Espai Jove/ Reubicar el Jutjat de Pau per tenir més espais per l'Espai Jove /Repensar l'Espai Jove per a fer un lloc multidisciplinari
- Crear una Comissió de joves /Creació del Consell de joves
- Pintar les caixes dels quadres elèctrics
- Crear un Hotel d'Entitats

## Objectiu específic 3.7

### **Optimitzar els equipaments municipals amb l'objectiu d'ampliar l'oferta de lleure, cultural i coworking**

- Comptar amb les entitats municipals per dinamitzar aquests espais
- Habilitar el pati de les escoles de l'Espai jove amb un petit bar sense alcohol
- Obertura de la biblioteca de 10 a 20 hores (sala d'estudi oberta)
- Definir un espai municipal com a sala de coworking

# 4

## Esdevenir una administració moderna, eficient, propera i transparent



### Objectiu específic 4.1

#### Potenciar l'OAC

- Ampliar l'horari del servei de l'OAC
- Auditar el servei actual de l'OAC
- Implementació de les mesures detectades l'auditoria
- Reduir el temps de resposta en 10 dies hàbils de les instàncies

### Objectiu específic 4.2

#### Millorar l'organització interna de l'Ajuntament

- Actualitzar el Pla d'Obres i Millores (POM): via pública, voreres, asfaltats...
- Oficina de projectes: la idea és liderar amb transversalitat els projectes més emblemàtics que sorgeixin (no es tracta d'un espai físic, és una idea més conceptual)
- Increment Capítol 1 per a nou personal (admin i auxiliars i perfil tècnic de participació ciutadana i cooperació)
- Millorar el servei d'atenció a serveis socials obrint una tarda
- Crear la Carta de Serveis de totes les regidories que no estiguin creades i actualitzar les que ja existeixen
- Establir canals de comunicació transversals entre departaments
- Redactar i aprovar el Reglament d'honors i distincions
- Assegurar l'accés de l'Ajuntament a les Subvencions convocades per les diferents administracions (Estats, Fons europeus, etc)

# 4

## Esdevenir una administració moderna, eficient, propera i transparent



### Objectiu específic 4.3

#### **Garantir millor accés a la informació de la ciutadania**

- Contractar un arxiver i endreçar l'arxiu municipal
- Creació d'un Protocol d'accés a la informació de l'arxiu
- Millora i ordenació de la informació de la web: mitjançant uns informes que analitzen les mètriques de la web, es podran prendre decisions adequades.
- Contractació d'una empresa externa per diagnosi i creació Pla d'implementació ordenació de la informació de la web
- Definir un Protocol de nomenclatura per ser més eficients en la gestió diària interna
- Definir els barris de Montgat, els noms dels camins i places, la numeració i districtes

### Objectiu específic 4.4

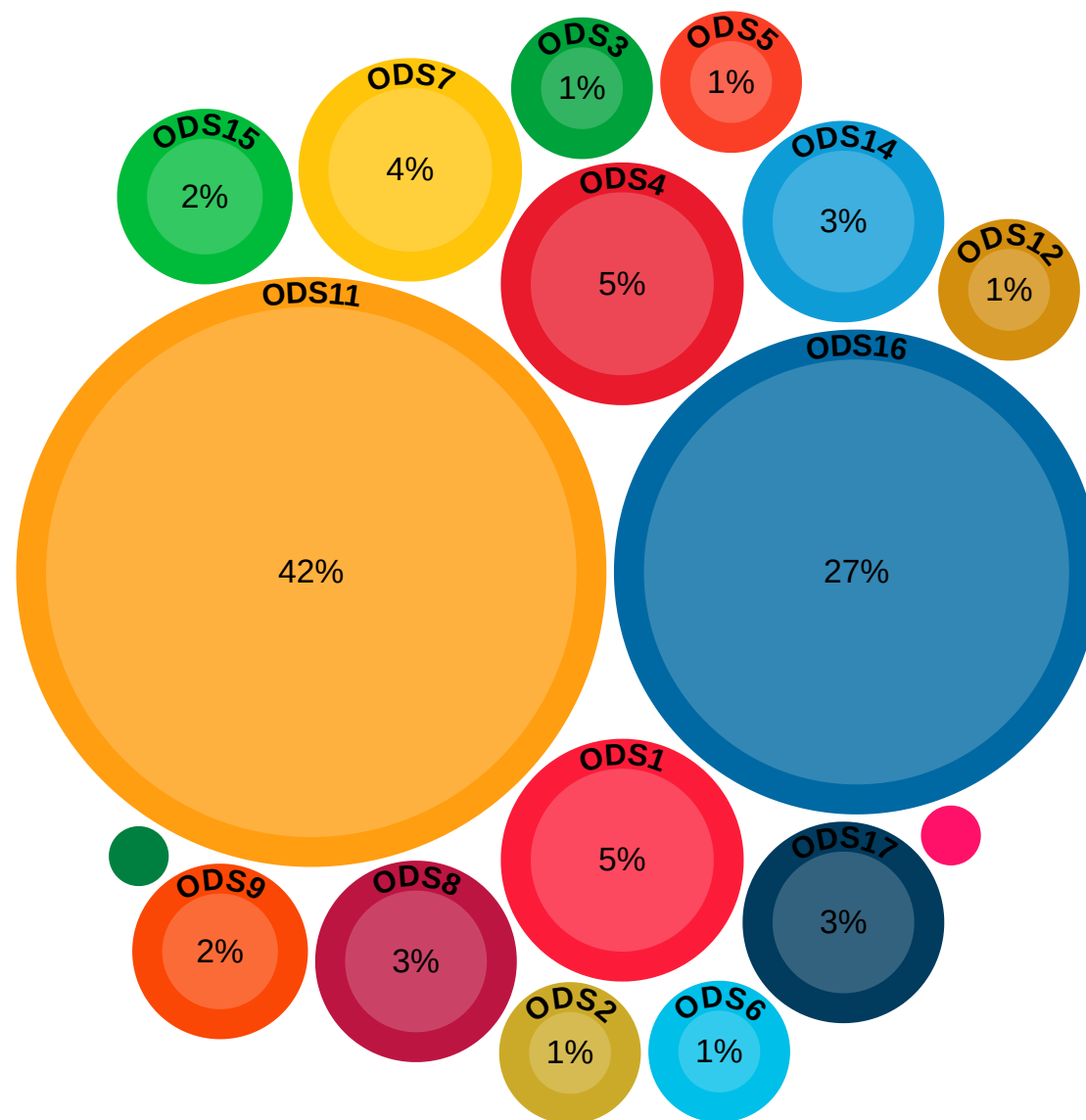
#### **Desenvolupar l'administració electrònica en els seus diferents àmbits (Portal de tràmits, etc)**

- APP Municipal: Comunicació de l'administració amb la ciutadania
- APP necessitats i incidències via pública
- Aplicar el Pla de valoració dels Llocs de treball (RLT) i adequacions singulars (retribucions)
- Revisar l'efectivitat del registre de tràmits online (de vegades no es registra el tràmit)

# EL PAM EN CLAU D'AGENDA 2030

## CONTRIBUCIÓ DE L'ACCIÓ LOCAL A L'ESTRATÈGIA GLOBAL

L'acció de govern de l'Ajuntament contribueix a l'assoliment dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 en diferent mesura. Així, el PAM de l'Ajuntament, i les actuacions recollides en aquest, contribueixen de forma significativa a la consecució de **2 ODS**: Aconseguir ciutats i comunitats més sostenibles (ODS11) i Pau, justícia i institucions sòlides (ODS16).



### OBJECTIUS DE DESENVOLUPAMENT SOSTENIBLE





# SISTEMA DE SEGUIMENT I LA RENDICIÓ DE COMPTES

El Pla d'actuació de mandat esdevé el full de ruta de l'acció de govern pels propers anys i, per tant, no és una mera declaració d'intencions sinó que en ell s'hi recullen les principals prioritats i actuacions que es duran a terme.

Per fer d'aquest document de planificació estratègica un element viu i transformador, el seu seguiment i la consegüent rendició de comptes esdevenen centrals.

Amb aquest objectiu s'ha creat la plataforma web **plans-montgat.diba.cat**, espai web on es podrà consultar tota la informació relativa al PAM així com al seu grau d'execució, d'una forma àgil i dinàmica, de tal manera que se n'asseguri la transparència envers la ciutadania.

La informació publicada a la plataforma serà actualitzada semestralment per l'Ajuntament.

# COM S'HA FET EL PAM

El Pla d'actuació mandat 2023-2027 que teniu entre mans és el resultat d'un **procés de treball reflexionat i compartit entre el nivell polític i el personal tècnic de l'Ajuntament**, amb la voluntat de generar un instrument útil per a la gestió municipal i per a la presa de decisions estratègiques.

De **març a desembre de 2024** el conjunt de l'organització ha treballat intensament l'elaboració del nou PAM a partir de diverses sessions de treball. En ell es concreten les prioritats polítiques del mandat i així com les polítiques, actuacions i serveis municipals que l'organització presta a la ciutadania i que estan alineades amb aquestes prioritats.

El resultat d'aquest treball, que **va comptar amb el suport metodològic de la Diputació de Barcelona**, busca, al cap i a la fi, fer possible tot allò que ens hem proposat dur a terme pels propers anys al nostre municipi.



# PLA D'ACTUACIÓ DE MANDAT

## 2023-2027



Ajuntament de  
**Montgat**